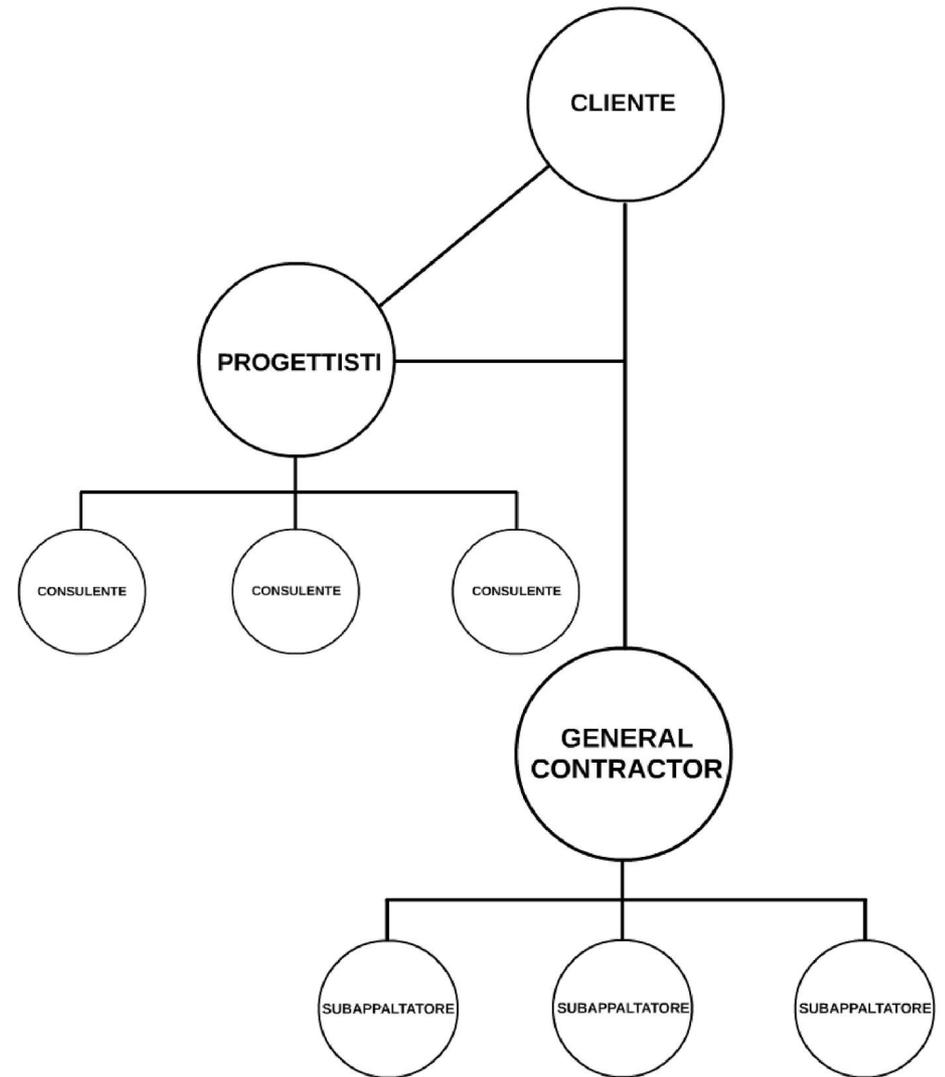


La situazione oggi: una grande frammentazione, una compresenza di attori e di specialismi.

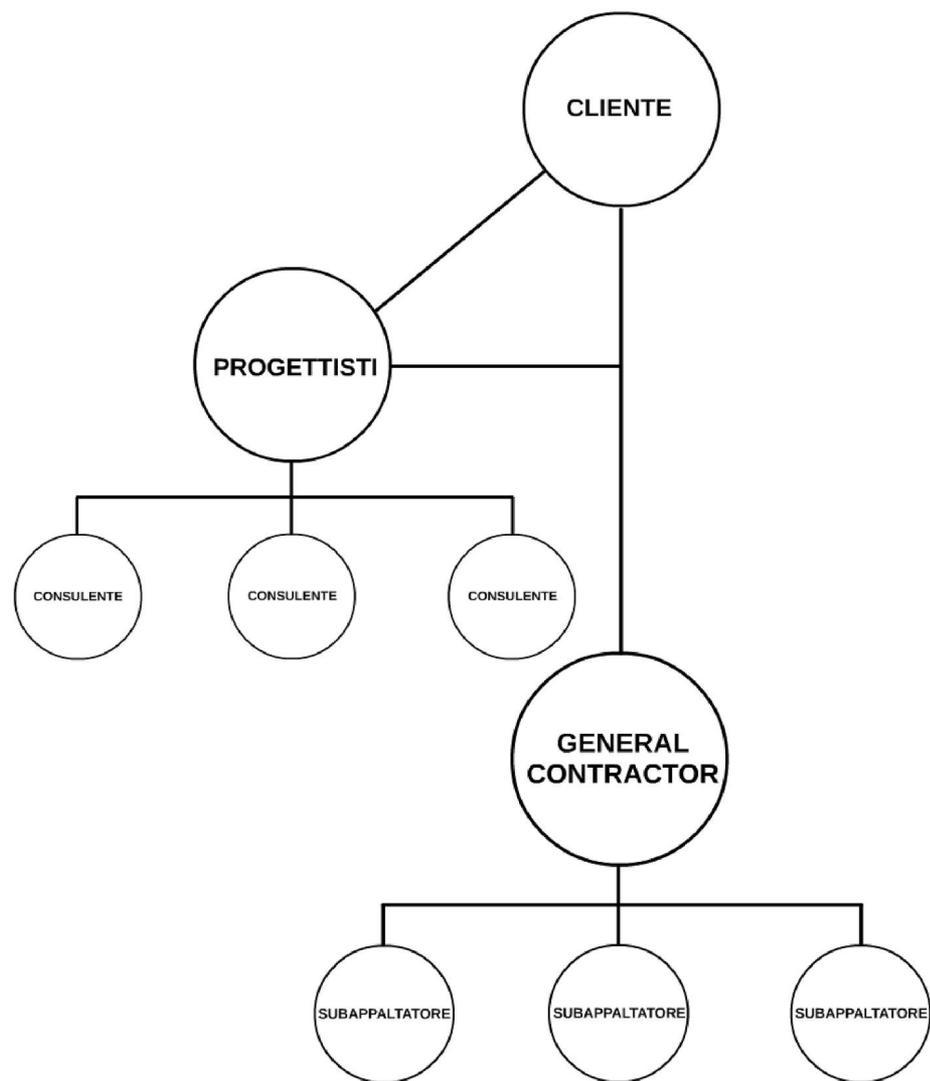
Ogni figura, ogni parte del processo ha un interesse e un perimetro di responsabilità che tende a difendere anche senza una consapevolezza globale del processo.

Il risultato singolo, anche se ottimale, non sempre contribuisce e aiuta la qualità del prodotto finale, che sarebbe invece il risultato di sinergie alte, che non avvengono.



Ognuna di questi gruppi di figure si occupa dei temi in momenti e con modalità diverse e sovrapponibili, ne risulta un processo complesso, nei fatti non lineare che rischia di disorientare il committente che sceglie di affrontarlo.

Il processo edilizio oggi è sostanzialmente invariato mentre tutto il mondo della produzione, della progettazione in una miriade di settori è cambiato.





A uno dei gap più importanti, quello tra gestione e questioni tecniche, è necessario introdurre una funzione di **management** ai diversi livelli in cui serve.

Ed è, allo stesso tempo, un modo per “rompere l’isolamento” di noi architetti, per vederla dalla nostra prospettiva. Significa, ovviamente una messa in discussione più generale del processo, come prima descritto.

Il processo passa dal cantiere alle riunioni concettuali, dalle discussioni tecniche a quelle logistiche ed economiche, tanto per fare alcuni esempi.



Ritorno alla figura del  
progettista/costruttore



*“I think architects can be used in many different industries as problem-solvers. If you throw architects into different areas, even areas outside of design, they will thrive. I think that architects are generally good thinkers.”*

- Jakob Lange  
BIG Architects

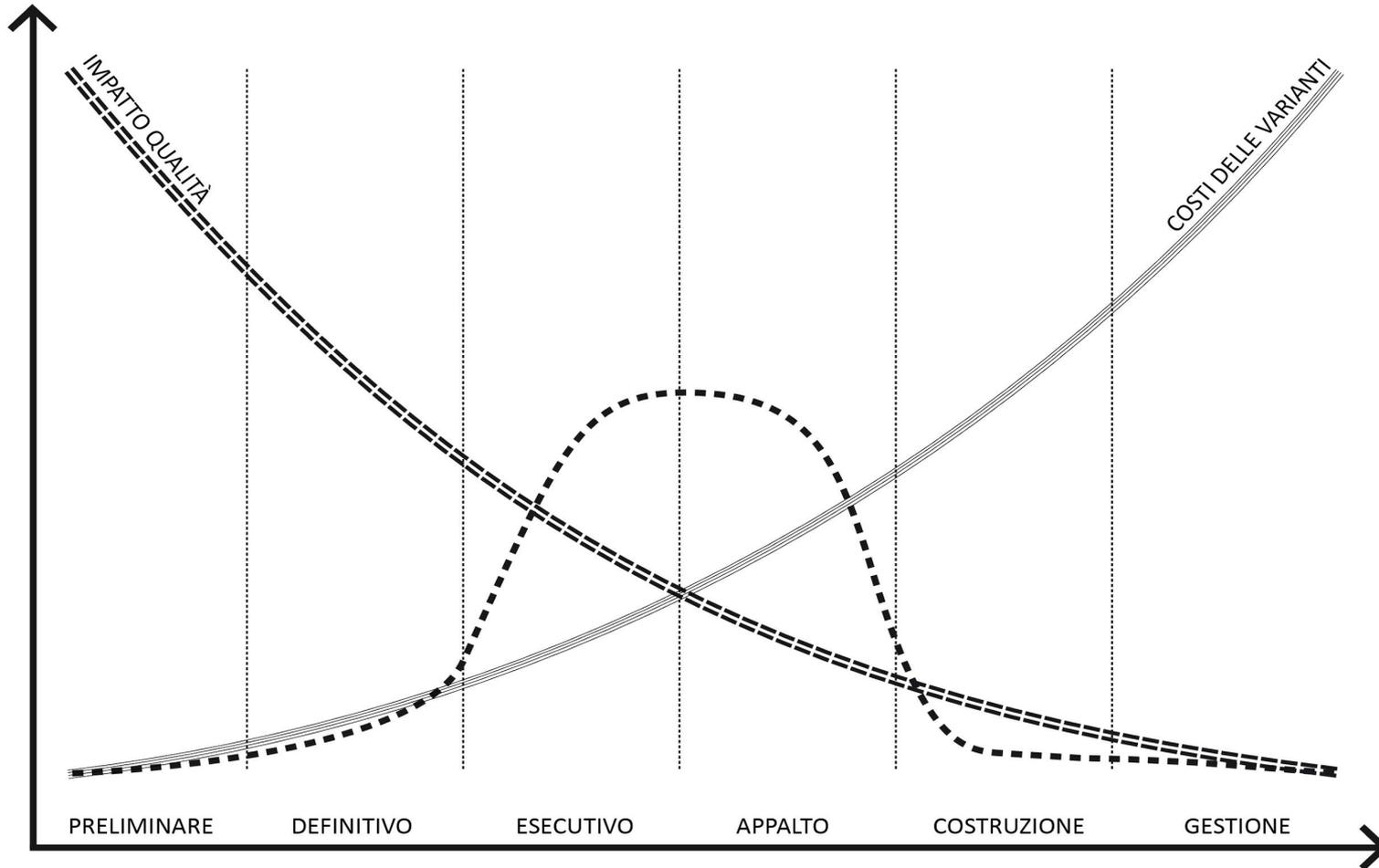
Il processo temporale di un ciclo edilizio va dalla programmazione alla progettazione preliminare, passando per quella definitiva, esecutiva per poi passare alla fase di appalto, costruzione e gestione.

**L'impatto e il costo delle varianti lungo questo processo varia moltissimo in ragione della fase in cui intervengono e della struttura che al processo si è data.**

L'effort maggiore nel processo come oggi è strutturato risiede a cavallo tra la fase di progettazione esecutiva e quella di appalto, in cui la validazione e il sostanzamento costruttivo del progetto sono oggetto della contrattazione tra progettisti e committente con le imprese appaltatrici, mediate in genere dal General Contractor.

# Project Management

Diagramma processo tradizionale



# Project Management

Diagramma processo ottimizzato

